

« Des tâches plus passionnantes que jamais ! »

En mai 2023, Urs Sieber confiera la direction de l'OdASanté à Alexandra Heilbronner-Haas. Tous deux ont profité de la remise symbolique des clés pour dresser un bilan des années passées et évoquer quelques perspectives.

Interview : Luca D'Alessandro

Urs Sieber, l'OdASanté existe depuis 2005. Vous avez pris sa direction en 2006. Quels souvenirs gardez-vous de cette période ?

Après l'entrée en vigueur de la loi sur la formation professionnelle, il a fallu réorganiser le portefeuille des professions dans le domaine de la santé. Ce nouveau départ impliquait de nombreux changements avec notamment le lancement de la formation d'assistant-e en soins et santé communautaire en 2004, première profession de la santé au niveau secondaire II.

Dans l'intervalle d'autres sont apparues.

Oui, en réponse aux besoins exprimés par la branche les formations d'aide en soins et accompagnement AFP et de technologie en dispositifs médi-



Urs Sieber remet symboliquement les clés du Secrétariat général de l'OdASanté à Alexandra Heilbronner à la Seilerstrasse 22 à Berne.

caux CFC ont été développées et introduites. En presque vingt ans d'existence, l'OdASanté a connu une évolution considérable et a constamment élargi son champ d'activité. Elle est responsable des bases de formation de quatorze professions au niveau du secondaire II et du tertiaire B. Elle assume également la coresponsabilité de trois examens professionnels fédéraux et de sept examens professionnels supérieurs.

L'OdASanté apporte une contribution majeure à la promotion de la relève.

Nos statistiques montrent qu'au fil des ans nous avons enregistré une augmentation dans la plupart des professions de la santé de notre ressort. Il reste néanmoins beaucoup à faire. Lorsque nous avons présenté le troisième rapport sur les soins en 2021, en collaboration avec la CDS, nous avons une fois de plus pris conscience que la branche avait un besoin urgent de relève supplémentaire. Il faut élargir les mesures actuelles.

Quelles sont les implications ?

Dans le cadre de la mise en œuvre de l'offensive de formation, les institutions et les secteurs responsables de la formation professionnelle ont besoin d'un soutien ciblé, par exemple avec une augmentation des ressources. Un effet de levier supplémentaire pourrait être obtenu

en renforçant le marketing des professions.

Quel est le message ?

Les professions de la santé font sens ; elles sont stimulantes et offrent des carrières prometteuses. Elles représentent un investissement sûr face à la crise.

Jetons un bref regard rétrospectif : quel souvenir particulier gardez-vous ?

C'est difficile à dire, parce que nous avons participé à la mise en œuvre d'événements et de réalisations d'envergure que nous avons mis en place en partenariat. Donner corps aux visions a été une tâche toute aussi importante pour moi que l'échange avec les professionnels et les experts des différentes disciplines et secteurs de prise en charge, par exemple dans le cadre de nos deux colloques.

Vous allez maintenant remettre les clés de l'OdASanté à Alexandra Heilbronner. Qu'est-ce qui l'attend en premier lieu ?

La mise en œuvre de l'offensive de formation figure en tête de liste. La consultation des offices auprès des cantons se termine fin mai avant le lancement de la consultation relative aux ordonnances qui commence en août. La nouvelle orientation stratégique de l'OdASanté pour 2030, qui remplace l'actuelle stratégie 2025, est également un thème important. Par ailleurs,

l'agenda est déterminé par des thèmes tels que la numérisation et l'évolution des besoins des différents secteurs de prise en charge. Des tâches plus passionnantes que jamais !

Alexandra Heilbronner, Urs Sieber vient de le dire : des défis captivants vous attendent. De quoi sera faite votre première journée de travail en tant que Secrétaire générale de l'OdASanté ?

Je vais tout simplement d'abord m'installer et aménager mon poste de travail. La clé orange (photo) aura sa place dans mon bureau ! Elle symbolise pour moi la diversité des tâches et des collaboratrices et collaborateurs de l'OdASanté. Utilisée à bon escient, elle m'ouvrira les portes pour accéder aux personnes, au savoir et à de nouvelles constatations. Dès mon arrivée, je me familiariserai avec les tâches qui m'attendent et les personnes qui travaillent à l'OdASanté. Pour que la transition se passe au mieux, l'échange avec Urs Sieber et l'équipe est primordial dans cette première phase. Je me réjouis beaucoup !

De quoi en particulier ?

De travailler avec une équipe bien en place et qui dispose d'une grande expérience. Je l'ai déjà rencontrée en février et j'ai eu un bon aperçu des tâches et des projets en cours. Je suis également impatiente de rencontrer les partenaires de l'OdASanté. Je suis confiante, car je reprends la direction d'une organisation solide qui fait office d'interface entre la Confédération, les cantons et les institutions. La formation professionnelle dans le domaine de la santé est ici non seulement

réglementée, mais également empreinte de qualité. Dans ce contexte, j'apporterai mon savoir-faire et mon expérience avec enthousiasme.

Vous étiez d'abord dans les soins et vous avez ensuite fait carrière dans le management et la gestion d'entreprise. Vous connaissez la formation sous toutes ses facettes.

Oui, j'ai pu me rendre compte de l'excellence de notre système éducatif. La perméabilité n'est pas qu'un slogan en Suisse, mais la réalité. Les possibilités de carrière sont incroyablement attrayantes ; en particulier dans le domaine de la santé. En tant qu'ancienne responsable des soins infirmiers et membre de la direction, j'ai vu tout ce que les établissements font déjà pour assurer la relève du personnel qualifié. Je poursuivrai cet engagement dans mon nouveau rôle de Secrétaire générale de la principale organisation de branche pour la formation dans le domaine de la santé.

Comment ?

Il est trop tôt pour dresser un

catalogue de mesures précises. Je veux d'abord arriver et utiliser la phase d'introduction pour écouter, hiérarchiser, faire connaissance et constituer un réseau. Par la suite, je fournirai volontiers des informations détaillées.

Nous nous en réjouissons. Bienvenue dans l'équipe de l'OdASanté ! Et à vous, Monsieur Sieber, nous vous souhaitons le meilleur pour la suite de votre parcours.

Alexandra Heilbronner dispose d'une vaste expérience dans la direction et connaît le secteur de la santé sous les angles les plus divers. Elle a suivi une formation d'infirmière. Elle n'a depuis lors cessé de se perfectionner ; elle est titulaire d'un Executive MBA HSG de l'Université de Saint-Gall.



Lien vers le profil d'Alexandra Heilbronner sur LinkedIn

